

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556

แบบ 56 – 1



บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Dcon Products Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า	
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ		
▪ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 - 4	
▪ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5 - 13	
▪ ปัจจัยความเสี่ยง	13 - 14	
▪ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	15 - 17	
▪ ข้อพิพาททางกฎหมาย	17	
▪ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	17 - 18	
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ		
▪ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	19 - 20	
▪ โครงสร้างการจัดการ	20 - 26	
▪ การกำกับดูแลกิจการ	27 - 29	
▪ ความรับผิดชอบต่อสังคม	30 - 35	
▪ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	35 - 36	
▪ รายการระหว่างกัน	36 - 37	
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		
▪ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	38 - 41	
▪ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	42 - 44	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	45 - 46	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	47 - 50
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	51 - 52
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	53

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 200 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 206 ล้านบาทชำระแล้ว 202.865 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ คุณวิทวัส พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 55.35 (ดูรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัท เรื่อง โครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ

1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99% ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)

- โครงการ Factory Land ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

- โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โดยโครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่

- โครงการดีซีไอ-ราชพฤกษ์(อรดา-ราชพฤกษ์) เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554

- โครงการดีซีไอคอนโด-งามวงศ์วาน เป็นโครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2557

2. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99 % ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

1.1 วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น เสาเข็มบ้านพักอาศัย และบล็อกสุภาพกันความร้อน CLC ที่มีกำลังการผลิต และยอดขายสูงสุดในประเทศ

พันธกิจบริษัท

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิต จำหน่าย บริการ แฉกแผ่น เสาเข็ม บล็อกสุขภาพกันความร้อน CLC เสา-กาน ผนัง รั้วสำเร็จรูป และบ้านพักอาศัย ตามมาตรฐานสากลอย่างมืออาชีพ โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านคุณภาพ และต้นทุนตลอดจนการบริการอย่างต่อเนื่องให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า

กลยุทธ์

1. บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เสาเข็ม I18 I22 และ I26 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
3. บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
4. สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
5. มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
6. มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

- ปี 2539 - จดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึง ธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้น ที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี
- ปี 2540 - ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้น โชน 1-4 แล้วเสร็จ โดยมีกำลังการผลิตรวมวันละ 5,280 ตร.ม.
- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในส่วนของธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ปี 2543 - บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น
- ปี 2546 - ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาเข็ม
- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาเข็ม โชน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.
- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้น โชน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม. ซึ่งถือว่าเป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ
- ปี 2547 - ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้นซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท
- ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท
- ปี 2548 - ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาเข็มเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรร โครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน

- จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนนเลียบคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่มโพธิ์โปรดักส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
 - ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาใช้บริหารงานในบริษัท
- ปี 2549
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "บ้านอรดา" บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
 - ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
 - ในเดือนตุลาคม ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 10 ปี ดิคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน "ดีคอนบล็อก"
- ปี 2552
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เช่น รั้วควบอย , รั้วสำเร็จรูป
 - บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS
- ปี 2553
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาคาน
- ปี 2554
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "ดีซีไอ ราชพฤกษ์"
- ปี 2555
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards ซึ่งจัดขึ้น โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2556
- ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 17 ปี DCON พร้อมเปิดตัวบล็อก CLC รุ่นใหม่ขนาด 20 ซม. เป็นบล็อกคุณภาพต่อต้านเชื้อราที่มากับความชื้น และป้องกันความร้อนที่เข้ามาในตัวบ้าน
 - ในเดือนกุมภาพันธ์ ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดระยอง เพื่อรองรับความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก
 - ในเดือนเมษายน บริษัท อรดา จำกัด เปิดตัวโครงการคอนโด ดีซีไอ-งามวงศ์วาน

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2556 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยทีมวิศวกรของบริษัทฯ

งานวิจัยและพัฒนา
1. งานพัฒนาคอนกรีตมวลเบา CLC เพื่อการใช้งานที่สะดวกยิ่งขึ้น
2. งานพัฒนาทาบหลัง และเสาเอ็นสำเร็จรูป เพื่อใช้กับผนังมวลเบา
3. งานวิจัยเพื่อลดต้นทุนคอนกรีตมวลเบา CLC โดยใช้เถ้าลอยที่ได้จากการเผาถ่านหิน
4. งานวิจัยเพื่อพัฒนาลดต้นทุน โดยใช้เถ้าจางจากการเผาถ่านหินแทนทรายในส่วนผสมคอนกรีต

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

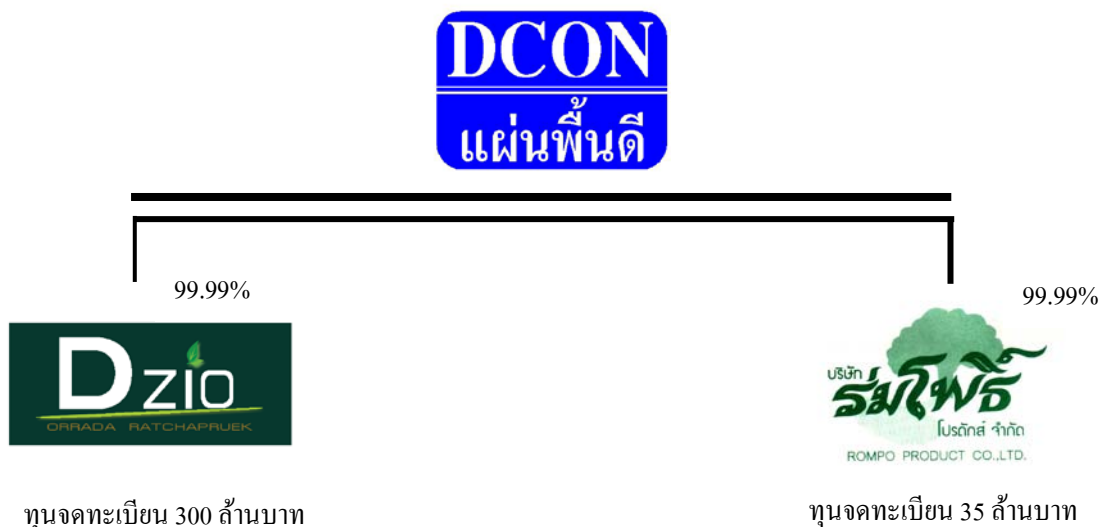
เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อบริษัทจาก “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ตึกช่างอาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

บริษัท อรดา จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายบ้านและคอนโดมิเนียม และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 300 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด กลุ่มธุรกิจผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป และบล็อกลมวลา CLC ในพื้นที่ภาคเหนือ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 35 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักคือ แผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง บล็อกลมวลา รั้วสำเร็จรูป และการขายโครงการบ้าน-คอนโดมิเนียม และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ นโยบายการบริหารในอรดาและร่มโพธิ์จะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

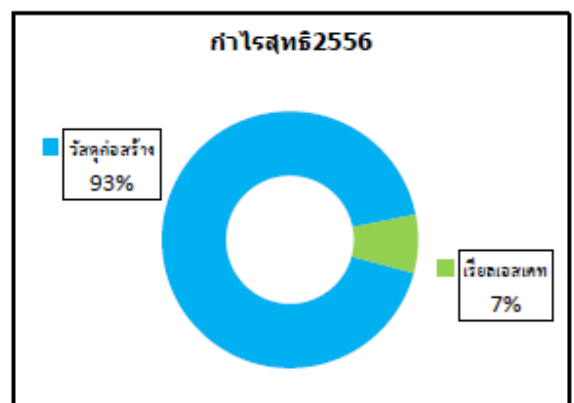
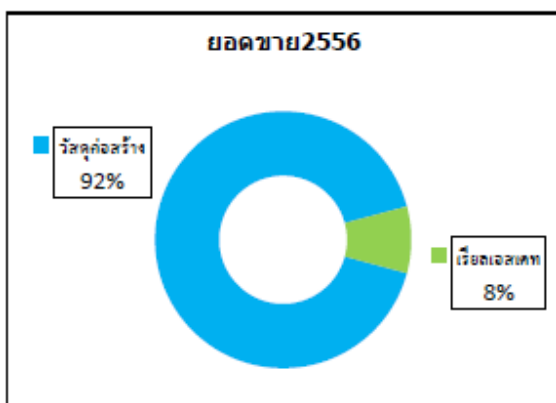
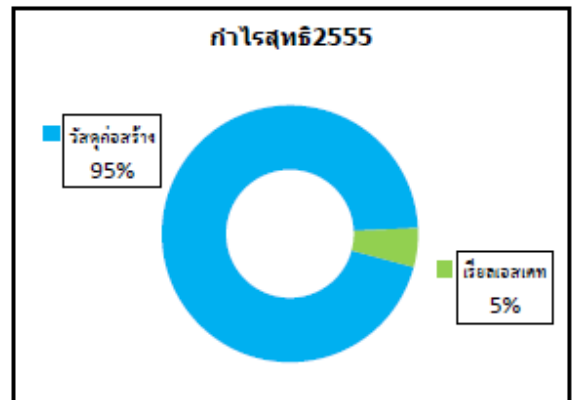
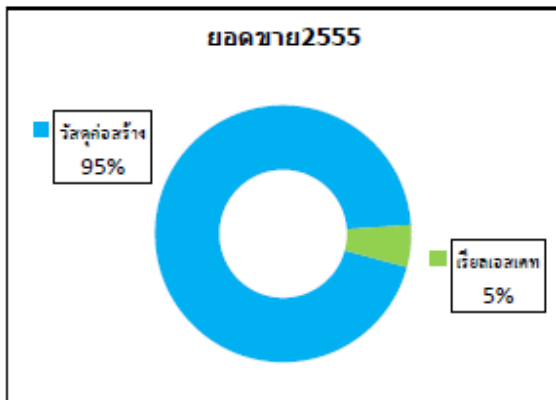
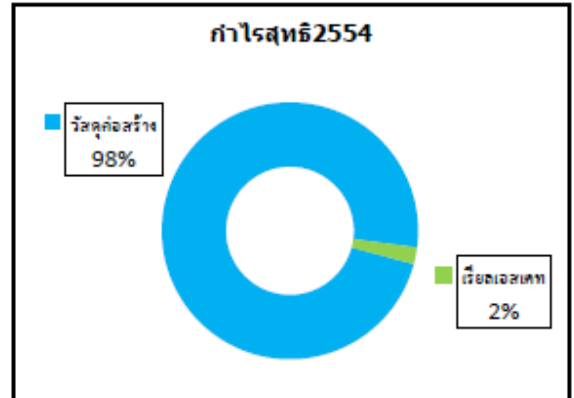
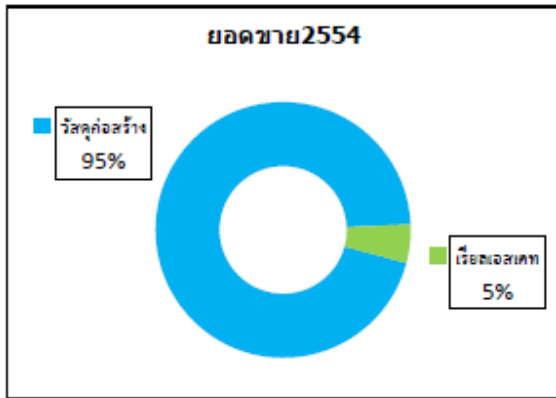
บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อนและมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัท ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัท อรดา ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น ในภาคเหนือ

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลประกอบการแยกตามธุรกิจ
บมจ.ดีคอน โปรดักส์และบริษัทย่อย



2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักๆของบริษัทประกอบด้วย :

1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม. หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมั่นคงแข็งแรงสวยงาม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนโค้ง ถูกค้นคิดขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับโครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีความสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับโครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน
- 1.3 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกพัฒนาขึ้นมาโดยมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแผ่นพื้นลอนโค้ง แต่มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมกลม



แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นพื้น เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548

ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้นสำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

2. เสาเข็มคอนกรีต

เสาเข็มเป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาเข็มสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาเข็ม โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาเข็มซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นพื้น บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาเข็มบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 3 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.

เสาเข็มคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน



3. อิฐมวลเบาคอน

3.1 อิฐมวลเบาคอนกรีต CLC

อิฐมวลเบาคอนกรีต เป็นอิฐมวลเบาคอนกรีตระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมฟองอากาศที่มีเสถียรภาพสูงแทรกกระจายในเนื้อคอนกรีตอย่างไม่ต่อเนื่อง มีลักษณะเป็นเซลล์ปิด จึงสามารถต้านทานการซึมผ่านของน้ำได้ดี ส่งผลให้ลดโอกาสการเกิดเชื้อราที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ มีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันความร้อนกันเสียง และสามารถใช้ปูนทรายธรรมดาในการก่อฉาบได้ เหมาะสำหรับผู้ที่ใส่ใจห่วงใยในสุขภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้น โดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน แต่ยังคงความแข็งแรงรองรับการขีดเจาะ แฉกสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้อีกทั้งได้ทำการพัฒนาขนาดก้อน 20 ซม. ที่สามารถกันความร้อนประหยัดพลังงานเต็ม พิกัด สำหรับบ้าน High End เพิ่มความสวยงามให้ผนังหน้า มีมิติ



3.2 อิฐมวลเบาคอนกรีตสีขาว AAC

อิฐมวลเบาคอนกรีตสีขาว เป็นอิฐมวลเบาคอนกรีตสีขาวระบบ AAC (Autoclaved Aerated Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมสารทำให้เกิดปฏิกิริยาเกิดฟองอากาศและอบไอน้ำ ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตและควบคุมคุณภาพตามระบบมาตรฐาน G4 มีน้ำหนักเบาสะดวกต่อการทำงาน สามารถขีดเจาะแฉกสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้เหมาะสำหรับผู้เน้นน้ำหนักเบาและความสวยงามก่อนการก่อสร้าง

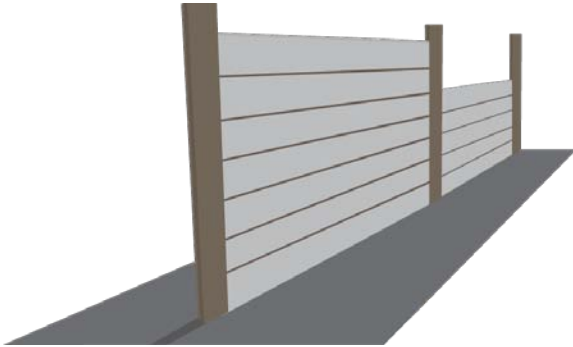
อิฐมวลเบาคอนกรีตทั้งสองระบบ เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมีผนังแข็งแรงสวยงาม



4. รั้วดีคอน

4.1 รั้วทึบดีคอน

รั้วทึบดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบทึบ ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว และทับหลัง มีความแข็งแรง สวยงามทุกมุมมอง ราคาประหยัด เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการรั้วที่มีความมั่นคงแข็งแรงสวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว



4.2 รั้วคาวบอยดีคอน

รั้วคาวบอยดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบโปร่ง ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว ที่แข็งแรงแต่เน้นรูปแบบโปร่งสร้างภูมิทัศน์ หรือติดตั้งสำหรับแบ่งเขตเพื่อบ้านนออยู่ปลอดภัย โปร่งเหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการความแข็งแรงแต่ปลอดภัยโปร่ง หรือเพื่อแบ่งกันอาณาเขตพื้นที่

รั้วดีคอนทั้งสองระบบเหมาะกับการใช้งานตามความเหมาะสมของแต่ละงาน เช่น รั้วบ้าน รั้วสถานที่ราชการ รั้วสวนอาหาร หรือเป็นรั้วกั้นอาณาเขตพื้นที่เพื่อความชัดเจน เนื่องจากมีคุณภาพแข็งแรง สวยงาม ราคาประหยัด ติดตั้งง่าย สะดวกต่อการทำงาน



ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และ โครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิตเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ตร.วา พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิตจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	- ส่วนโรงงาน - สำนักงาน	- 16 X 24 = 384 ตร.ม. - 12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ-ทางเท้ากว้าง 16 เมตร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

2. โครงการประเภทที่อยู่อาศัยของบริษัทอรดา

โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%

โครงการดีซีไอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์) โครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 31%

โครงการดีซีไอคอนโด-งามวงศ์วาน โครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ปัจจุบันได้รับใบอนุญาตปลูกสร้างอาคารและผ่านรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการ(EIA)เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยทางโครงการได้เริ่มก่อสร้างงานฐานรากในช่วงเดือนกรกฎาคม 2556 และคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2557

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เสาเข็ม I18 I22 และ I26 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
- บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า

- สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
- มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
- มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง
- จากเดิมที่บริษัทได้ทำการขยายกิจการโดยการเปิดโรงงานที่ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ภาคใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี แล้วนั้น ในปี 2556 บริษัทได้ทำการเปิดโรงงานแผ่นดินเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคอีสานที่ จังหวัดมหาสารคาม และ ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่งสะดวกคล่องตัวในด้านการให้บริการด้านการขายการจัดส่ง และเป็นการขยายฐานลูกค้าในด้านภูมิภาคเพิ่มขึ้น

กลุ่มลูกค้า

สามารถแบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2556

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนร้อยละตาม ยอดขายในปี2556
1. ผู้พัฒนาสังหาริมทรัพย์	49%
2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง	23%
3. ตัวแทนจำหน่ายและ/หรือผู้ผลิต วัสดุอุปกรณ์	27%
4. อื่นๆ	1%
รวม	100%

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้น ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล จังหวัดต่างๆทางภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคตะวันออก

นโยบายราคา

บริษัทกำหนดราคาตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เกรดดีท้อมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

บริษัท อรดา จำกัด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- โครงการแฟลคตอรีแลนด์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อและมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบการซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ อีกทั้งยังอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางได้สะดวกด้วยถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- โครงการจัดสรรดิชีไอ้-ราชพฤกษ์ ตั้งอยู่ในทำเลที่เดินทางได้สะดวก อยู่ในแหล่งที่เป็นความเจริญและเป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีระบบขนส่งประเภทรถไฟฟ้ารองรับคือแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง นอกจากนี้ยังได้ออกแบบให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า
- โครงการดิชีไอ้คอนโด-งามวงศ์วาน อยู่ในระหว่างการพัฒนาแบบเพื่อเริ่มเปิดขายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 โดยมีการออกแบบให้เป็นคอนโดสไตล์รีสอร์ทที่มีสวนและสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ตอบความต้องการการใช้ชีวิตของคนทำงานที่ต้องการพักผ่อนในที่อยู่อาศัยที่แวดล้อมด้วยธรรมชาติในขณะเดียวกันก็สามารถเดินทางเข้าสู่ใจกลางเมืองได้อย่างสะดวกสบาย เมื่อออกจากโครงการสามารถเดินทางเข้าสู่ทางด่วนงามวงศ์วานได้โดยไม่ต้องผ่านถนนใหญ่และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วงสถานีติวานนท์เพียง 10 นาที
- บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบาดีคอน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าของโครงการอรดาแฟลคตอรีแลนด์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานบริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มเป้าหมายของบริษัทไว้
- ในส่วนของกลุ่มลูกค้าโครงการบ้านจัดสรรดิชีไอ้-ราชพฤกษ์ วางเป้าหมายไว้เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่อยู่บริเวณจังหวัดนนทบุรี และทำงานบริเวณกรุงเทพมหานครที่มีระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป อายุอยู่ในช่วง 35-50 ปี
- สำหรับโครงการดิชีไอ้คอนโด-งามวงศ์วาน วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง-ล่าง ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดนนทบุรีส่วนที่ติดกับกรุงเทพฯ ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท อายุในช่วง 25-45 ปี

นโยบายราคา

- สำหรับโครงการอรดาแฟลคตอรีแลนด์ บริษัทกำหนดราคาขาย และค่าเช่าอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ ทั้งนี้การเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะเวลาครอบคลุม 3 ปี
- โครงการบ้านจัดสรรดิชีไอ้-ราชพฤกษ์ กำหนดราคาให้อยู่ในช่วง 4-6 ล้านบาท
- ในส่วนของโครงการดิชีไอ้คอนโด ได้พัฒนารูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานให้อยู่ในเกณฑ์ดีขณะที่กำหนดราคาขายให้ค่อนข้างถูกกว่าคู่แข่งในย่านใกล้เคียงเพื่อจุดเด่นในด้านความคุ้มค่า โดยกำหนดราคาเริ่มต้นที่ 1.2 ล้านบาท

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ออตาแพลตฟอร์มแลนด์ นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของทางบริษัทจะเข้ามาติดต่อจากป้ายโฆษณาหน้าโครงการ ได้รับข้อมูลข่าวสารการแนะนำจากลูกค้าเดิมในโครงการและเว็บไซต์
- สำหรับโครงการดิซิไอ้ทั้งสองโครงการ จะใช้การประชาสัมพันธ์ทางป้ายโฆษณา ป้ายบอกทาง นิตยสาร หนังสือพิมพ์ วิทยุ การออกบูธตามงานแสดงสินค้าและห้างสรรพสินค้าต่างๆ อินเทอร์เน็ตประเภทสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์โครงการ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และวัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น แผ่นพื้น เสาเข็ม อิฐมวลเบา คอนกรีต เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตูหน้าต่าง โดยทางบริษัทเปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของค่าแรงและค่าวัสดุ ยกเว้นแผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างหลักที่เข้าร่วมงานมาด้วยกันประมาณ 2-3 รายและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานมา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- สำหรับโครงการออตาแพลตฟอร์มแลนด์ แต่ละยูนิตทางเจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงาน โดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้แต่ละยูนิตในเบื้องต้นตามพรบ.จัดสรร
- ในส่วนของโครงการจัดสรรนั้นได้จัดทำระบบดักไขมันในแต่ละยูนิต และมีระบบบำบัดน้ำเสียรวมของโครงการตามพรบ.จัดสรร

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีบ้านดิซิไอ้-ราชพฤกษ์ที่ถูกค้างจองและรอโอนในปี 2557 จำนวน 6 หลัง มูลค่ารวมประมาณ 27 ล้านบาท และดิซิไอ้คอนโค-งามวงศ์วานมียอดจองภายในปี 2556 จำนวน 400 ยูนิต คิดเป็นมูลค่าประมาณ 520 ล้านบาทซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่ออาคารก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการ โอนกรรมสิทธิ์

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ดิคอน โปรดักส์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อยมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 50%

ณ วันที่ 5 มีนาคม 2556 กลุ่มตระกูล พรกุล ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 120,561,040 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 59.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจึงทำให้กลุ่ม พรกุล สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่อง กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

2. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การวิจัยค้นคว้าเพื่อหาวัตถุดิบทดแทน การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

3. ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ความผันผวนของราคาน้ำมัน ส่วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวเนื่องกับเหตุการณ์อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน บริษัทฯได้บริหารความเสี่ยงโดยในปี 2555-2556 ได้ซื้อออปชั่นใหม่เพื่อทดแทนออปชั่นเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำจำนวน 33 คัน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงมารองจากต้นทุนสินค้า

4. การแข่งขัน

จากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันที่รุนแรงเพื่อเร่งระบายสินค้า ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การบริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯยังได้เตรียมการขยายฐานการตลาดไปสู่ภูมิภาคต่างๆของประเทศ โดยได้ลงทุนสร้างโรงงานแห่งใหม่2แห่ง ซึ่งจะเริ่มผลิตได้ในต้นปี 2557 ได้แก่ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งทั้งสองแห่งถือได้ว่าเป็นตลาดใหม่ของบริษัท และเชื่อมั่นว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพ เนื่องจากเป็นจังหวัดใหญ่และมีโครงการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก

5. การขาดแคลนแรงงาน

แรงงานเป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งมีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและต้นทุนการผลิต การขาดแคลนแรงงานเริ่มเกิดขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเมื่อรัฐบาลประกาศนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาททั่วประเทศ ทำให้แรงงานอยากทำงานในท้องถิ่นของตัวเองมากกว่าจะเดินทางมาทำงานในต่างจังหวัด บริษัทฯได้บริหารความเสี่ยงโดยในปี2555 บริษัทฯได้ปรับอัตราค่าจ้างให้สูงเกินกว่าค่าแรงขั้นต่ำมากเพื่อเพิ่มแรงจูงใจ และจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริม ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากปัญหาดังกล่าว

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้
 บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะ สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่ โรงงานขนาด 47 ไร่ 240 ตร. วา	14,155,075	เป็น เจ้าของ	จดจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารแห่ง หนึ่งออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า กับธนาคารใน ประเทศแห่งหนึ่ง
- ส่วนที่เป็นพื้นที่ กองเก็บสินค้า ขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อ ใช้น้ำบาดาลในการ ผลิต ขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงานและลาน เก็บสินค้าคงคลัง - โรงงานคอนกรีต มวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา	26,806,766	เป็น เจ้าของ	จดจำนองที่ดิน 3 แปลง พื้นที่รวม 63 ไร่ 3 งาน 17 ตร.วา เพื่อเป็นหลักประกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารใน ประเทศแห่งหนึ่ง
ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงาน จังหวัดสุ ราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	16,870,518.80	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงาน จังหวัด ระยอง ขนาด 36 ไร่ 168 ตร.วา	20,525,996	เป็น เจ้าของ	ไม่มี

ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงาน จังหวัด มหาสารคาม ขนาด 34 ไร่ 99 ตร.วา	18,022,373	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่อง ตกแต่ง	96,544,497	เป็น เจ้าของ	จดจำนองอาคาร โรงงานสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบาวงเงินจำนอง 35 ล้านบาทและเครื่องจักรมูลค่า 60 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
ยานพาหนะ	144,537,928	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	47,732,394	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่าง ก่อสร้าง	80,799,482	เป็น เจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตาม บัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	13,984,947	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอการพัฒนา	21,444,292	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้าให้แก่บมจ.ดีคอนโปรดักส์ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง-
ที่ดินที่พัฒนาแล้ว เพื่อขาย โครงการบ้าน อรดา	357,026,140	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบัน ยังเน้นธุรกิจการขายและให้เช่า โรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม	300 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีต มวลเบาในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	99.99

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และ การขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่และขาย - ให้เช่า โรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ นโยบายการบริหารในอรรถาจะถูกร่างกำหนดและดำเนินการ โดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทุนจดทะเบียน 206,000,000 บาท (ชำระแล้ว 202,865,000 บาท)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริษัทผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจน ผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปต่างๆ เช่น รั้ว ,คาน - เสา ฯ ฯลฯ เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งโรงงาน1 - ลพบุรี	: 33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน2 - ลพบุรี	: 280 หมู่ 1 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน – สุราษฎร์ธานี	: 39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240
ที่ตั้งโรงงาน – มหาสารคาม	: 236 หมู่ 11 ถนน โกลสูม-ท่าพระ ตำบลแพ่ง อำเภอ โกลสูมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม 44140
ที่ตั้งโรงงาน – ระยอง	: 567 หมู่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 2118
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000303

Homepage : www.dconproduct.com
 E-mail : dcon@dconproduct.com

โทรศัพท์ : 0-2937-3312

โทรสาร : 0-2937-3328

บริษัทย่อย : **บริษัท อรดา จำกัด**

บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- อรดาเฟลคเตอร์แลนด์

- อรดาแลนด์

- บ้านอรดา – ตำบลกาคดอง 8

- บ้านอรดา – โครงการดีซีไอ(ราชพฤกษ์)

- คอนโดมิเนียม – โครงการดีซีไอคอนโด(งามวงศ์วาน)

ที่ตั้ง : 3300/67 ตึกช้าง อาคารบี ชั้นที่ 10 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

Homepage : www.orrada.com

E-mail : orrada@orrada.com

โทรศัพท์ : 0-2937-3312

โทรสาร : 0-2937-4337

บริษัทย่อย : **บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด**

บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คอนกรีตมวลเบา (CLC) ในท้องถิ่นภาคเหนือ

ที่ตั้ง : 170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000

โทรศัพท์ : 053-584-941

โทรสาร : 053-584-866

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 206 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้น 206 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 202.865 ล้านบาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ.วันที่ 5 มีนาคม 2556

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก			
ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของหุ้นทั้งหมด	
1. นายวิวัฒน์ พรกุล	112,190,970	55.35	
2. นายชนะ โตรวัน	20,702,800	10.21	
3. นางสาวอสมมา โตรวัน	8,500,000	4.19	
4. นางสาวอริสรา โตรวัน	8,500,000	4.19	
5. นางสาววิศรา พรกุล	6,260,060	3.09	
6. นายวิเชียร ตรีสุทธาชีพ	5,290,000	2.61	
7. บริษัท สารสิน จำกัด	2,575,000	1.27	
8. นายพงษ์ สารสิน	2,087,500	1.03	
9. นางสาวพัชรินทร์ พรกุล	2,000,000	0.99	
10. นายศุภโรจ โรจน์วีระ	1,260,000	0.62	

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนรวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ
1.	รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	ประธานกรรมการ	5	4
2.	นางพิสมัย นุชนเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
3.	นายวิวัฒน์ พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	5	5
4.	นายชนิด ชรินทร์สาร	รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	5	5
5.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ	5	5
6.	นายชนะ โควิน	กรรมการ	5	5
7.	ดร.ธนัย ชรินทร์สาร	กรรมการ	5	5
8.	นายนิรุช อินทรท่าฉาย	กรรมการ	5	5
9.	นายจิรเดช วิรัชชัย	กรรมการ	5	5

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายวิวัฒน์ พรกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชนะ โดวัน, ดร.ธนัย ชรินทร์สาร, นายนิรุช อินทรท่าฉาย, นายจิระเดช วิรัชชัย กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ”

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางด้านการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มิอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
4. จัดให้มีการรายงานข้อมูล โดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไป อย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็น ไปตามที่กฎหมายกำหนด
5. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
8. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณานุมัติและดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3	3
2.	นายชนิด ชรินทร์สาร	กรรมการตรวจสอบ	3	3
3.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ	3	3

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
- 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่านดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิฑูรย์ พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชนะ โควิน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายนิรุช อินทรท่าอาจ	กรรมการบริหาร
4.	นายจิรเดช วิรัชชัย	กรรมการบริหาร
5.	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวเพ็ญทิพา ชัมพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวจันทน์ ปัญญาสมบัติ	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวประคิษฐา วรชาติ	กรรมการบริหาร
9.	นางสิริพร สิทวีกุลสมบูรณ์	กรรมการบริหาร
10.	นางสาวสมนึก รักสนิท	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. จัดและเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ
5. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป

7. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
8. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอในที่ประชุมกรรมการบริษัทในคราวถัดไปปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการค้าได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เกินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
 2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
 3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายขายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
 4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
 5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
 6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
 7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
 8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆไป
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ใน

กรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายนิรุช อินทรท่าฉาง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นเลขานุการบริษัท ข้อมูลประวัติของเลขานุการบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้ข้อแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท

1. ให้ข้อแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้ข้อมูล และผลักดันคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามรวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
12. ติดตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ
13. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	2,393,500	บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6,623,498	บาท

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.5 บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 215 คน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้สวัสดิการที่ดี ความชอบในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษาายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการดูแลองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และเห็นว่าการนำหลักบรรษัทภิบาลมาปฏิบัติในองค์กรจะประสบความสำเร็จได้นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างถูกต้องและประสิทธิภาพ ตลอดจนผลักดัน เสริมสร้าง และปลูกฝังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีมีความตระหนักรู้และมีจิตสำนึกในจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพจะส่งเสริมให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพราะจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุนสถาบันการเงินและพันธมิตรธุรกิจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอันนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น และประโยชน์ที่สมคูลร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสังคมและประเทศชาติ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดูแลกิจการได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท จะให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระ โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการออกเสียง เปิดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและเสนอวาระล่วงหน้า และให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในการลงคะแนนเสียงได้ บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระบน Website ของบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท จะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในระยะเวลาอันสมควร เป็นต้น

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลบริษัท ผ่าน Website ของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่สำคัญต่อการลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และมีความเท่าเทียมกันน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จะมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.2 ธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขึ้นเพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่จำเป็นและสำคัญหรืองานที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทาง โดยได้กำหนดให้ประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีอิสระอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ ภายใต

องค์ประกอบ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อนุกรรมการตรวจสอบ 2) อนุกรรมการบริหาร 3) อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

9.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิทยุทัศน์ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งให้ลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

จริยธรรมธุรกิจและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและ โปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา ก็จะงดการออกเสียง หรือไม่อยู่ร่วมประชุม ขณะลงมติออกเสียง รวมทั้งยังได้มีการกำหนดจรรยาบรรณให้แก่พนักงานรวมถึงผู้บริหาร ได้ประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

บริษัทมีนโยบายในการห้ามและมีวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายและพนักงานของบริษัทพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวซึ่งรวมถึง เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หากบริษัทพบว่า กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงาน ของบริษัทกระทำผิดข้อห้ามนี้ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดเป็น จรรยาบรรณเรื่องการใช้ข้อมูลภายในซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบชี้แจงให้พนักงานทราบถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

9.6 คำตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดย

- | | | |
|-------------------|---------------|---|
| 1. นางสุวิมล | กฤตยาเกียรติ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982 |
| 2. นางสาวสมจินตนา | พลหิรัญรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5599 |

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2556 โดยคิดค่าสอบทานงบการเงินและค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 1,407,000 บาท และค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยอีก 2 บริษัท เป็นเงิน 470,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,877,000 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นๆ

- ไม่มี -

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

ตลอดระยะเวลา 17 ปี ที่ดำเนินกิจการ บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นนโยบายในการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนผลักดัน เสริมสร้างและปลูกฝังให้พนักงานประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี มีจิตสำนึกในจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และบริษัทยังได้นำแนวทางปฏิบัติตามหลักการ 8 ประการ มาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินกิจการ อันได้แก่

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คู่ค้า พนักงาน ลูกค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เกิดการพัฒนาและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน อันสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร **“มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ มุ่งมั่นบริการ พัฒนางาน พัฒนาคน”**

10.2 การดำเนินงาน

บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้นำแนวทางปฏิบัติตามนโยบาย มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมายแข่งขันทางการค้าที่บริษัทและบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการอบรมพนักงาน เรื่อง คุณสมบัติ 5 ประการ ของการปฏิบัติงานที่ดี โดยครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์ สุจริต ตรงไปตรงมา และความยุติธรรม ไม่ทำการใดๆที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม การปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทและกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมไปถึงการรักษาความลับของลูกค้า เป็นต้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน คือจะไม่รับ โอน หรือ

เปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรือ อำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้ง พนักงานของบริษัทย่อย จะไม่เรียกร้อย หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการกระทำที่เข้าข่าย หรือสุ่มเสี่ยงในลักษณะดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนนั้นถือเป็นสิทธิพื้นฐานของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับองค์กร ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ฯลฯ อาทิเช่น

สำหรับผู้ถือหุ้น บริษัทให้การรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาค ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

สำหรับลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและคุณภาพสินค้า โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิทธิผู้บริโภค

สำหรับพนักงาน บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้ความสำคัญต่อความก้าวหน้าของพนักงาน โดยขึ้นอยู่กับผลงานและความสามารถตามจริง และมีระบบบริหารผลตอบแทนที่จะช่วยให้พนักงานได้รับความเป็นธรรม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างยิ่ง เพราะบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามความเหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีการจัดอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดสรรสวัสดิการครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี เช่น การรักษาพยาบาล บ้านพักพนักงาน โรงงาน ค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางต่างจังหวัด/ต่างประเทศ รางวัลไปท่องเที่ยวต่างประเทศ ค่าล่วงเวลา เงิน โบนัส ระบบการบริหารเงินเดือน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายคุณภาพ และ พันธกิจ ที่ให้ความสำคัญต่อลูกค้าเป็นอย่างยิ่ง ดังพันธกิจที่ว่า “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิต จำหน่าย บริการ แผ่นพื้น เสาค้ำเสริม บล็อกสุภาพ CLC เสาคาน ผนัง รั้วสำเร็จรูป และบ้านพักอาศัย ตามมาตรฐานสากลอย่างมืออาชีพ โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านคุณภาพและต้นทุน ตลอดจนการบริการอย่างต่อเนื่องให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า” โดยบริษัทมีการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับ อาทิเช่น มอก. เลขที่ 576/2546,

เลขที่ 828/2546 และผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดทำรายงาน “การจัดการพลังงาน” โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน มีการกำหนด นโยบายอนุรักษ์พลังงาน มีการทำแผนอนุรักษ์พลังงาน และดำเนินการตามแผน มีการตรวจสอบ ประเมินผล วิเคราะห์และปรับปรุงการจัดการพลังงาน นอกจากนี้ โรงงานของบริษัท ยังได้ปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับและเงื่อนไข ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยโรงงานมีการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสียตามมาตรฐาน มีการเก็บสถิติข้อมูลแสดงผลการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียไว้อย่างชัดเจนเพื่อแสดงต่อภาครัฐ อีกทั้งยังมีระบบขจัดฝุ่นที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ในมาตรา 12 วรรคห้า กำหนดให้ผู้ประกอบกิจการ โรงงานจะต้องจัดให้เครื่องผสมคอนกรีตอยู่ในห้องที่ทำด้วยวัสดุที่สามารถป้องกันเสียงดังจากการทำงานของเครื่องจักร ต้องมีและใช้ระบบขจัดฝุ่นที่มีขนาดและประสิทธิภาพเพียงพอเพื่อขจัดฝุ่นละอองที่เกิดจากถังเก็บปูนซิเมนต์ผง โดยไม่ก่อให้เกิดความเดือดร้อน หรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้อยู่อาศัยใกล้เคียง และต้องมีบ่อกักเก็บตะกอนและพักน้ำทิ้งที่มีขนาดเหมาะสมและเพียงพอ โดยน้ำทิ้งที่ระบายออกนอกโรงงานจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม



รูปเครื่องกรองฝุ่น ที่เกิดจากถังเก็บปูนซิเมนต์ผง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทได้มีการสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมและได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลา 17 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2556 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมหลายกิจกรรม เช่น โครงการรณรงค์เพื่อน้องในถิ่นทุรกันดาร กิจกรรมทำบุญเด็กพิการชายบ้านราชวดี กิจกรรมกีฬาเชื่อมความสามัคคีต่อต้านยาเสพติด กิจกรรมกรีฑานักเรียน นักศึกษาและประชาชนอำเภอบ้านนาเดิม เป็นต้น โดยกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ บริษัทได้ให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกร่วมกันในการพัฒนาชุมชนและสังคม และเพื่อความสามัคคีภายในองค์กร

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดระยะเวลา 17 ปี บริษัท ได้มีการคิดค้น ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้นและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะ และมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่คำนึงต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปัจจุบันบริษัทได้พัฒนา “อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา CLC” ซึ่งมีความแตกต่างจากอิฐมวลเบาทั่วไป เนื่องจากผลิตโดยการเติมฟองอากาศที่มีเสถียรภาพสูงแทรกกระจายในเนื้อคอนกรีตอย่างไม่ต่อเนื่อง มีลักษณะเป็นเซลล์ปิด น้ำจึงซึมผ่านได้ยาก ส่งผลให้ลดโอกาสการเกิดเชื้อราที่มากับความชื้นซึ่งเป็นอันตรายต่อสุขภาพผู้อยู่อาศัย และมีการพัฒนาขนาดก้อน 20 ซม. ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันความร้อนอย่างดี ทำให้บ้านหรืออาคารที่ใช้อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา CLC ไม่ร้อนส่งผลให้ช่วยลดการใช้พลังงานได้อย่างดี

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง หากลูกค้าไม่พอใจในคุณภาพของสินค้า ระบบการขนส่ง หรือหากลูกค้ารู้สึกไม่ได้รับความเป็นธรรมในเรื่องใดๆ บริษัทมีไบบันทักร้องเรียนให้ลูกค้า บริษัทจะคอยดูแลรับข้อร้องเรียนดังกล่าว เพื่อนำไปสู่ขั้นตอนตรวจสอบข้อเท็จจริง หาสาเหตุความบกพร่อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดกับลูกค้าอีก และชดเชยค่าเสียหายให้กับลูกค้าตามกฎหมายต่อไป การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการรณรงค์เพื่อน้องในถิ่นทุรกันดาร

ในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่องเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม “รณรงค์เพื่อน้องในถิ่นทุรกันดาร” ที่ โรงเรียนบ้านปากช่อง ต. กกตุม อ. ดงหลวง จ. มุกดาหาร เนื่องจากโรงเรียนบ้านปากช่องเป็นโรงเรียนเล็กๆ และนักเรียนยังเดินเท้าเปล่ามาโรงเรียน ทางบริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม โดยการนำรองเท้าไปมอบให้น้องๆ เพื่อที่น้องๆ จะสามารถเดินได้อย่างสะดวกและปลอดภัย รวมไปถึงสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาและอาหารกลางวัน



กิจกรรมทำบุญเด็กพิการชายบ้านราชาวดี

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 ทางบริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมบริจาคสิ่งของแก่เด็กพิการที่สถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญา “บ้านราชาวดี” ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี เนื่องจากเห็นถึงความสำคัญของการแบ่งปัน โอกาสและสร้างความสุขให้กับผู้พิการที่ขาดโอกาสทางสังคม โดยในการจัดกิจกรรมในวันนั้นได้รับการต้อนรับจากเด็กๆ บ้านราชาวดีอย่างอบอุ่นเป็นกันเอง มีการแสดงต่างๆ อาทิ การร้องเพลงและการเต้นประกอบเพลงขอใจแลกเบอร์โทร นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้เลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมแจกขนมแก่เด็กบ้านราชาวดีอีกด้วย



กิจกรรมกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ ต่อต้านยาเสพติด

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้ร่างกายแข็งแรงและปลอดภัยจากสิ่งเสพติด ทางบริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ลพบุรี ได้ร่วมกับสถานีตำรวจภูธรพัฒนานิคม จัดกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ ต่อต้านยาเสพติด เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 โดยใช้กีฬา ฟุตบอลกับเซปักตะกร้อ เป็นกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ และมีการตรวจหาสารเสพติดในร่างกายสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งล้วนแต่ทำให้พนักงานมีความสุขร่างกายที่แข็งแรงและยังห่างไกลยาเสพติด ทำให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุขในการทำงาน ได้อีกด้วย



กิจกรรมกีฬานักเรียน นักศึกษาและประชาชนอำเภอบ้านนาเดิม

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) สาขาสุราษฎร์ธานี ได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรม กับอำเภอบ้านนาเดิม จ.สุราษฎร์ธานี ได้จัดให้มีการแข่งกีฬานักเรียน นักศึกษา ประชาชน ประจำปี 2556 ขึ้นในระหว่างวันที่ 1 ถึง 2 สิงหาคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษา และประชาชน เห็นคุณค่าของการเล่นกีฬา มีทักษะทางด้านกีฬา และเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างหมู่คณะ เนื่องจากเล็งเห็นว่า นักเรียน นักศึกษา และประชาชน ที่เล่นกีฬาเป็นประจำ จะทำให้สุขภาพร่างกายแข็งแรงและเป็นบุคคลที่มีศักยภาพและคุณค่าต่อสังคม ซึ่งจะมีส่วนในการพัฒนาสังคมสืบเนื่องต่อไป



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักใน ความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มี ประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบ ทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม รวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการและ กฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีก ชั้นหนึ่ง

โดยบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เวลแพนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด โดยนางสาวหทัยา ใจบุญศักดิ์ เป็นผู้สอบภายในของบริษัท ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ไตรมาสที่ 1 ตรวจสอบการบริหารจัดการใบอนุญาตภายในบริษัท (งานเก็บลูกปุ่นและขับรถขนส่ง)
- ไตรมาสที่ 2 ตรวจสอบกระบวนการจ่ายเงินผู้รับเหมา
- ไตรมาสที่ 3 ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อ
- ไตรมาสที่ 4 ตรวจสอบติดตามระบบคุณภาพจาก SGS

ทั้งนี้ ตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการอนุมัติ และรับทราบผลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทแล้ว

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2556 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายการหรือสัญญา	ผู้ชำระเงิน/ผู้ให้กู้	ผู้รับเงิน/ผู้กู้	รายละเอียดของรายการหรือสัญญา	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2556 (ล้านบาท)	ลักษณะของความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	หมายเหตุ
รายได้จากการให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม)	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามอัตราตลาดเงิน	2.282	บจ. อรดาเป็นบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืมโดยตรงจากสถาบันการเงิน	บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยซึ่งดำเนินการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)
เงินกู้	บมจ. ดีคอนฯ	บจ. อรดา	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เมื่อทวงถาม	20.00			
รายได้ค่าขายสินค้า	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	ขายสินค้าให้ บจ. อรดา	ราคาตลาด	3.102		เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดีคอน โปรดักส์	
ความเห็นของคณะกรรมการ:	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 รวมทั้งมีการร่วมกัน							

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ตารางสรุปงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา (โปรดดูรายละเอียดในงบการเงินรวม)

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	(หน่วย : 1,000 บาท)			
	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,311,250	1,029,731	820,826	738,877
ต้นทุนขาย	798,764	671,886	554,224	500,838
ค่าใช้จ่ายในการขาย	169,387	121,467	95,470	85,278
กำไรขั้นต้น	512,486	357,845	266,603	238,039
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	215,385	139,798	83,921	73,461
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.06	0.70	0.42	0.37
สินทรัพย์รวม	1,292,387	1,044,639	839,723	815,444
หนี้สินรวม	341,978	225,313	121,247	121,483
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	202,865	200,000	200,000	200,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	950,407	819,320	718,476	693,960
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	4.68	4.10	3.59	3.47
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	215,024	67,829	107,708	39,522
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(153,935)	(47,378)	(46,229)	(13,475)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(79,950)	(12,900)	(42,296)	(30,706)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(18,861)	7,551	19,183	(4,659)
EBITDA	317,862	218,615	157,862	142,538
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.32	2.54	3.12	3.23
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว	0.74	1.01	1.30	1.47
อัตราส่วนEBITDA/กำไรสุทธิ	1.48	1.56	1.88	1.94
อัตรากำไรขั้นต้น	39.08%	34.75%	32.48%	32.22%
อัตรากำไรสุทธิ	16.43%	13.58%	10.22%	9.94%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	22.66%	17.06%	11.68%	10.59%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	16.67%	13.38%	9.99%	9.01%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	1.01	0.99	0.98	0.91
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.28	0.17	0.18

(พันบาท)

งบดุล	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	49,389	56,940	38,079
เงินลงทุนชั่วคราว	261	261	271
ลูกหนี้การค้าและตัวเงิน	97,315	146,210	158,790
เงินให้กู้ระยะสั้น	3,570	3,570	3,570
สินค้าคงเหลือ	210,405	315,803	424,040
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	360,940	522,784	624,751
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดินรอการพัฒนา	49,370	49,370	27,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	31,840	33,948	24,714
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	286,763	330,411	517,209
สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - สุทธิ	105,416	96,461	87,971
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,498	3,897	3,295
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	896	1,656	2,032
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	0	6,112	5,262
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	478,783	521,855	667,637
รวมสินทรัพย์	839,723	1,044,639	1,292,387
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,208	42,053	25,705
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	652	6,668	33,243
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	85,085	136,983	180,827
เจ้าหนี้ตามคำพิพากษศาล	16,109	0	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11,805	19,829	29,914
รวมหนี้สินหมุนเวียน	115,859	205,533	269,689

(พันบาท)

งบดุล	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ระยะยาว	0	0	28,358
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	568	13,017	35,846
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,513	4,266	5,332
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0	1,256	1,823
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,307	1,241	930
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,388	19,780	72,288
รวมหนี้สิน	121,247	225,313	341,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
<u>ทุนจดทะเบียน</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200,000	200,000	202,865
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319,825	319,825	319,825
กำไร (ขาดทุน) สะสม	204,640	305,487	433,710
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(5,992)	(5,992)	(5,992)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	718,473	819,320	950,407
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3	6	2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	718,476	819,326	950,409
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	839,723	1,044,639	1,292,387

(พันบาท)

งบกำไร-ขาดทุน	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	820,826	1,029,731	1,311,250
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,005	6,465	6,603
รายได้อื่น	10,877	16,831	12,604
รวมรายได้	837,708	1,053,027	1,330,457
ต้นทุนขาย	554,224	671,886	798,763
ค่าใช้จ่ายในการขาย	95,470	121,468	169,387
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	63,343	72,494	86,831
ค่าความเสียหายตามคำพิพากษา	6,099	0	0
ต้นทุนทางการเงิน	354	1,884	4,852
รวมค่าใช้จ่าย	719,490	867,731	1,059,833
กำไรก่อนภาษีเงินได้	118,218	185,295	275,476
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	34,296	45,495	55,241
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	83,922	139,800	215,358
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1)	(2)	(3)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	83,921	139,798	215,382
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.42	0.70	1.06

(พันบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	2554	2555	2556
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	107,708	67,829	215,024
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(46,229)	(47,378)	(153,935)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(42,296)	(12,900)	(79,950)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

รายงานวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2556 (งบการเงินรวม)

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อย

ภาพรวม

ในปี 2556 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่มีการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ ภาคเอกชน ค่อนข้างสูงเนื่องจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีการเติบโตต่อเนื่องมาจากปี 2553 มาโดยตลอด มีการจำหน่ายเสาเข็มและบริการตอกโครงการจัดสรรต่างๆอย่างเกือบเต็มกำลังผลิตตลอดปี ทำให้บริษัทฯมียอดขายและกำไรสุทธิสูงสุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯมาคือมียอดขาย 1,311.25 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวม 215.38 ล้านบาท

ผู้บริหารคาดว่ารอบเศรษฐกิจรอบนี้ เป็นไปตามกลไกเศรษฐกิจขึ้นลงสิบปีเป็นปกติ และเศรษฐกิจน่าจะชะลอตัวในปี 2557 เพราะเป็นจุดใกล้อิ่มตัว และจะเป็นขาลงตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไปจึงได้วางแผนสำรองในอนาคตเพื่อรองรับเศรษฐกิจขาลง โดยศึกษาจากอดีต 2 รอบเศรษฐกิจที่ผ่านมา จึงได้ลงทุนสร้างโรงงานมหาสารคามสำหรับตลาดภาคอีสาน และโรงงานระยองสำหรับตลาดภาคตะวันออก เพื่อเป็นรายได้เสริมช่วงตลาดซบเซาขาลง นอกจากนี้ได้สร้างคอนโดดีซีไอที่งามวงศ์วาน 792 ยูนิต เป็นรายได้เสริมขาลงเช่นกัน(ปัจจุบันทำสัญญาซื้อขายแล้วประมาณ 55% และคาดว่าจะขายหมดก่อนการก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปลายปี2557 พร้อมรับรู้รายได้โครงการคอนโดนี้ทั้งหมดในปี 2558)

รายได้

ในปี2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการ รวม 1,311.25 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555และปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 281.52 ล้านบาทและ 490.42 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการในปี2556 เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างร้อยละ 92และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ร้อยละ8 ส่วนรายได้จากการขายและบริการในปี2555เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างร้อยละ 95และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ร้อยละ5

ในระหว่างปี 2555 - 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราการเติบโตของยอดขายเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ที่ร้อยละ 25 และร้อยละ 27 ตามลำดับ (เทียบกับปีก่อนหน้า) โดยในปี 2556 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งยอดขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในปี 2556 นั้นเป็นผลสืบเนื่องจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯสามารถขายสินค้าได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และสามารถปรับราคาขายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2555 นอกจากนี้ในปี2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งประกอบธุรกิจค้าอสังหาริมทรัพย์ได้ขายและโอนบ้านพร้อมที่ดิน ในโครงการ Dzio ราชพฤกษ์ ได้จำนวน 18 หลังและขายที่ดินเปล่าได้จำนวน 6แปลง (1,440 ตร.วา)

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี2556 ต้นทุนขายและการให้บริการปรับลดลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 60.92 ลดลงจากปี2555 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 65.25 (เทียบกับยอดรายได้จากการขายและการให้บริการ) ตามลำดับ เป็นผลจากราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบในปี2556 จะมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 5-10

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี2556 เพิ่มขึ้น 62.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 คิดเป็นร้อยละ32เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย โดยค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น 30.97 ล้านบาทและมีค่าใช้จ่ายในการโฆษณา-ส่งเสริมการขาย โครงการ Dzio Condo (เปิดโครงการเดือนมีนาคม 2556 และยังไม่ได้รับรู้รายได้ในปี 2556)

เป็นจำนวนเงิน 16.08 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักค่าใช้จ่ายในการโฆษณา-ส่งเสริมการขายของโครงการ Dzio Condo ดังกล่าวออก อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับยอดขายได้จากการขายและการให้บริการของปี 2556 ก็ต่ำกว่าปี 2555 เล็กน้อย คือเท่ากับร้อยละ 18.31 ,ร้อยละ 18.84 ตามลำดับ

กำไรสุทธิ

ในปี 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม 215.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เท่ากับ 75.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 54 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.06 บาทต่อหุ้น และปี2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม 139.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เท่ากับ 55.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 67 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.70 บาทต่อหุ้น

รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน,สภาพคล่องและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี2556 (งบการเงินรวม)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,292.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 และปี 2554ที่มีอยู่จำนวน 1,044.64 ล้านบาทและ 839.72 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมเมื่อเทียบกับปี 2555 จำนวนเงินรวม 247.75 ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของสินค้าคงเหลือซึ่งเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 108.38 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 12.58 ล้านบาท และเงินสดและรายการที่เทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 18.86 ล้านบาท นอกจากนี้เกิดจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นใน ส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 186.80 ล้านบาทเนื่องจากการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ จำนวน 2 โรงงานคือที่จังหวัดระยอง , จังหวัดมหาสารคาม นอกจากนี้ยังได้ลงทุนซื้อรถบรรทุกเพื่อเพิ่มศักยภาพในการ ขนส่งและลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในการขนส่งจำนวน 20 คันและรถพ่วงอีก 10คัน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมในปี 2556 – ปี 2554 เท่ากับร้อยละ 16.67 , ร้อยละ 13.38 และร้อยละ 9.99 ตามลำดับ และอัตรากำไรของสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1.01 เท่า, 0.99 เท่า และ 0.98 เท่า ตามลำดับ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 341.98 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555และปี 2554 ซึ่งมีจำนวนหนี้สินรวมเท่ากับ 225.31 ล้านบาทและ 121.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของ หนี้สินรวมเมื่อเทียบกับปี 2555 จำนวนเงิน 116.67 ล้านบาทเป็นการเพิ่มในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 64.16 ล้าน บาทซึ่งเกิดจากรายการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 43.84 ล้านบาท ,หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคือ ภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 26.58 ล้านบาท และรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 28.36 ล้านบาทและ หนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น 22.83 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 950.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 และปี 2554 ซึ่งมีอยู่เท่ากับ 819.32 ล้านบาทและ 718.48 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 128.23 ล้านบาท ในปี 2556 บริษัทฯได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.43 บาทต่อ

หุ้นคิดเป็นร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งจากเดิมในปี 2555 ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 58 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ในปี 2556 –ปี 2554 เท่ากับ 0.36 เท่า, 0.28 เท่า และ 0.17 เท่า ตามลำดับ

สภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิปลายงวดลดลง 18.86 ล้านบาท โดยการลดลงดังกล่าวเกิดจากเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 215.02 ล้านบาท หักเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนจำนวน 153.94 ล้านบาทและเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 79.95 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานนั้นเกิดจากกำไรสุทธิก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจ่าย (EBITDA) ที่เพิ่มขึ้น 317.86 ล้านบาท บวกเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น 39.50 ล้านบาท หักลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น 13.50 ล้านบาท สินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 79.54 ล้านบาท จ่ายชำระค่าดอกเบี้ย 4.85 ล้านบาทและจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้ 43.75 ล้านบาท ส่วนกิจกรรมการลงทุนเป็นการลงทุนเป็นการจ่ายเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงานแห่งใหม่ 2 แห่งและซื้อรถบรรทุก จำนวน 164.07 ล้านบาทและมีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินจำนวน 8.40 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน มียอดเงินกู้ระยะสั้นลดลง 16.35 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ 7.66 ล้านบาทและจ่ายเงินปันผลจำนวน 87.16 ล้านบาท โดยที่มียอดเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 28.36 ล้านบาท

ในปี 2556 –ปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อย ยังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเท่ากับ 2.32 เท่า , 2.54 เท่าและ 3.12 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 0.74 เท่า, 1.01 เท่าและ 1.30 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้มีอัตราส่วน EBITDA/กำไรสุทธิหลังภาษีเท่ากับ 1.48 เท่า, 1.56 เท่า และ 1.88 เท่า ตามลำดับ

แผนงานการลงทุนในอนาคต

ในปี 2557 บริษัทฯไม่มีแผนการลงทุนที่ต้องใช้เงินจำนวนมากเนื่องจากได้มีการลงทุนสร้างโรงงานแห่งใหม่ 2 แห่ง เพื่อขยายฐานการผลิตออกไปตามภูมิภาคต่างๆ ไปแล้วในปี 2556 คือที่จังหวัดระยองและจังหวัดมหาสารคาม ซึ่งจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2557

ในปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์มีโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจำนวน 792 หน่วย มูลค่าขายของโครงการดังกล่าวเท่ากับ 1,120 ล้านบาท เงินลงทุนที่จะต้องใช้สำหรับโครงการนี้ทั้งสิ้นประมาณ 772 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินลงทุนสำหรับโครงการดังกล่าวไปในปี 2555-2556 แล้วเป็นจำนวนเงิน 141.60 ล้านบาท และจะใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศประมาณร้อยละ 60 ของเงินลงทุน ส่วนที่เหลือใช้จะเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ การลงทุนก่อสร้างคอนโดมิเนียมดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในปลายปี 2557 และจะรับรู้รายได้ในปี 2558

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารและผู้ที่ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชี

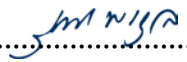

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า


(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 มีนาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	
2. นายชนะ โตรวัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
		

2. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริษัท

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
1. รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	ประธานกรรมการ		
2. นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ		
3. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร		
4. นายชนิด ชรินทร์สาร	กรรมการ และรองประธานกรรมการ		
5. นายชนะ โต้วัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร		
6. นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ		
7. ดร.ธัญ ชรินทร์สาร	กรรมการ		
8. นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ		
9. นายจิระเดช วิรัชชัย	กรรมการ		
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
รศ.ดร.ต่อตระกูล ชมนาค ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.C.E. Master of Science in Civil Engineering (University of Washington U.S.A) - D.B.A.(Doctor of Business Administration) Nova Southeastern University - วปรอ. รุ่นที่ 4111 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) 	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ประธานกรรมการ TACE LTD. (บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ชมนาค และคณะจำกัด) - อดีตประธานกรรมการชมรมภิกษุ บมจ. ท่าอากาศยานไทย . - อดีตสมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1 (ประธานคณะทำงาน ตป.) - อดีตนายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2548) - ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร - ที่ปรึกษา สหพันธ์ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย (FEDCON) - อาจารย์สอนหลักสูตรปริญญาเอก “ การพัฒนาชมรมภิกษุ” ม.ราชภัฏจันทรเกษม - คณะผู้ก่อตั้งเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน (ค.ป.ต.)
นายชนิด ชรินทร์สาร รองประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	0.04	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ และ ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	55.35	- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นายชนะ โทวัน รองประธานกรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	10.21	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางพิสมัย นุชนเกียรติ ประธานกรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและครอบครัว - ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่
นายวันชัย ดันติกุล กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.00	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียาพร้อมเพอดี - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญชัญ
ดร.ชนัย ชรินทร์สาร กรรมการ	-ปริญญาเอก - Information Technology / University of New South Wales , Australia - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	0.60	- กรรมการ บมจ.ดีคอน โปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่ากลาง กรรมการ	-ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน –บมจ.ดีคอน โปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายจิรเดช วิรัชชัย กรรมการ	MBA (General Management) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย M.Eng (Structural Engineering) Asian Institute of Technology	0.05	- กรรมการผู้จัดการ – บจก. อรดา - กรรมการ – บมจ. ดีคอน โปรดักส์
ดร.กวิน วรกาญจนา รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ	ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก – วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	0.01	- นักวิจัยโครงการ – มหาวิทยาลัยโตเกียว สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - วิศวกรโครงสร้าง – บริษัท นอร์ซีฟ เอ็นจิเนียริง จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ – บมจ.ดีคอน โปรดักส์
นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพ็ชฌ์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด และผู้จัดการฝ่าย คอนกรีตมวลเบา	มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.02	บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นางสาวประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปเสาค้ำ	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.02	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจันทน์ก บัญญาสมบัติ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.02	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจุฬารัตน์ รังคะรัตน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.02	บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นางสิริพร ลิทวิกุลสมบุรณ์ ผู้จัดการฝ่ายแผ่นพื้น	ปริญญาตรี- ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.01	บมจ.ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่าฉาง เลขานุการบริษัท	-ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อรดา จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายจิรเดช วิรัชชัย กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	MBA (General Management) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย M.Eng (Structural Engineering) Asian Institute of Technology	- กรรมการผู้จัดการ - บจก. อรดา - กรรมการ - บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน - บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวรัฐธา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- บมจ. ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นายชนะ โต้วัน กรรมการ	- ปริญญาตรี-วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวณัฐกัญญาวี วรรณพันธ์ กรรมการ	-ปวส. – พาณิชยกรรม สาขาการตลาด โรงเรียนบริหารธุรกิจและพาณิชยการ เชียงใหม่	- บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์
นางสาวจินตนา ทาโส กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี การเงิน มหาวิทยาลัยพายัพ -ปริญญาโท - บัญชี บริหาร มหาวิทยาลัยพายัพ	- บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน –บมจ. ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อสำนักงานภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัท เวล แพลนนิง โซลูชั่น จำกัด

ที่อยู่สำนักงาน

เลขที่ 11 ซอยบรมราชชนนี 6 ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700

โทรศัพท์ : 0-2434-3746

โทรสาร : 0-2434-5702

บุคคลที่ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวหัตยา ใจบุษาศักดิ์

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. วางแผนจัดสรรกำลังคน และวางแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
2. ประเมินความเสี่ยงของธุรกรรมที่จะตรวจสอบและวาง โปรแกรมการตรวจสอบของแต่ละธุรกรรมตามแผน
3. การจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
4. ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
5. กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงขอรับแผนในการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือแก้ไข ให้เกิดการกระจายความเสี่ยงออกไป
6. ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเสี่ยงพของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

- ไม่มี -